

山西省晋城市城区钟家庄街道洞头村

实践交流赋能量 企业融合促振兴

CUN QING GAI SHU

一 村情概述

钟家庄街道洞头村位于山西省晋城市区东南半山区，距市区6公里，历史上因山中有洞，藏在深闺，冠以村名，是一个土地宽、林地多、森林覆盖率高、欠发达的山区小村。为贯彻落实习近平总书记“把红色资源利用好、把红色传统发扬好、把红色基因传承好”的重要指示精神，洞头村引入市场力量，探索出村企共建的发展模式。企业以资金、技术、管理入股，村股份经济合作社以现有建设用地和公建房屋、林地、宅基地、承包地等资源流转入股，致力于红色研学和劳动实践教育，以红色研学为核心，充分发掘红色文化资源，打造产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的全国性乡村振兴示范点。洞头村人均收入从2008年前人均不足2800元，提高到2023年2.5万元。



洞头村特色民宿

二 主要做法

（一）探索村企共建发展模式

依托自然生态资源优势，瞄准建设美丽山西的伟大愿景，洞头村启动了生态旅游村开发项目。通过引入市场力量，探索出村企共建的发展模式。洞头村与浩翔控股集团共联共建，成立了大洞头宸文旅公司，对村庄进行合作开发。浩翔集团以资金、技术、管理入股，村股份经济合作社以现有建设用地和公建房屋、林地、宅基地、承包地等资源流转入股，这种模式有效盘活了洞头村的闲置土地和房产，搭建起了企业、村委、村民合作共赢的平台，带动了村集体和村民增收，有效促进了资源变资产、资金变股金、农民变股东的农村“三变”。

（二）依托优势发展三大产业

为推动洞头村发展，大洞头宸文旅公司积极推动重点领域项目、基地、人才、资金一体化配置，以洞头村独特的红色资源加绿色生态旅游形态为依托，致力于红色研学和劳动实践教育。一方面，公司开展了传统文化、革命传统教育、自然生态、实践教育等多样化课程；另一方面，通过特色课题导入，重构乡村生产生活，通过产业带动，发挥和巩固农民主体地位。同时，利用洞头村的红色文化与绿色资源引进产业、延伸产业链，大力发展红色研学、乡村旅游、休闲民宿三大产业。累计完成投资6000余万元，先后建成“4个民宿、14个小木屋、2个中心、3个广场、1个基地和1个酒店”等功能齐备的文旅配套设施，并对洞头村麦田街巷、绿化景观等村内公共区域进行了全方位的升级改造。如今，洞头村实现旧貌换新颜，并成为广大党员红色研学、党政干部廉政教育、本地市民周末休闲、周边市民短途旅游的优质口碑目的地。先后荣获省级贫困村创业致富带头人示范培训基地，市、区两级党员教育示范基地等，被山西省农工党、中共晋城市委党校、区委党校以及山西农业大学、浙江工商大学、宁夏大学等组织和院校列为培训基地或教学点。



洞头村麦田广场

(三) 成立培训基地开展培训

洞头村成立了洞头培训基地，自2020年初以来，先后被晋城市农业农林局设为晋城市农村实用人才培训基地，被中共晋城市委党校设为洞头教学点，被中共晋城市城区区委党校设为干部培训基地。主要担负为晋城全市乃至全省各地培养各类技能型、应用型高职人才任务。洞头培训基地委托有正规教学资质的培训校方进行合作，师资力量雄厚，现有合作教职工200余人，高级职称121人，外聘不同行业专家、学者50余人。基地现有对外培训专用教室3间，教学设施齐全。其中拥有多媒体专用培训教室3个，可分别容纳200人、80人、70人。基地自有慧源山庄酒店1个和乡村特色民宿18个，食宿条件完善，酒店餐厅干净卫生，突发事件预案完备，可容纳140余人就餐。酒店共拥有床位80个，乡村特色民宿共拥有床位50个，方便学员住宿。此外，该基地建立了与本地大型培训机构和酒店的合作关系，可同时为500余人提供食宿服务。



洞头村研学中心大会议室

(四) 各类干部培训成效显著

截至2023年11月，基地承担了2020年-2023年全省乡村振兴致富带头人示范培训、省直机关工委“百千万健康守护工程”红十字救护员培训班五期、2021年全市乡村振兴致富带头人示范培训、晋城市城区全区党务工作骨干示范培训、晋城市城区青年干部培训班、晋城市高素质农民培训、晋城市全民技能提升培训、晋城市民营经济高质量发展转型发展培训班、晋城市城区农村(社区)“领头雁”二十大精神培训班、全国村党组织书记和村委会主任视频培训班、晋城市干部驻村帮扶示范培训班等，累计完成各类培训150期，培训人数15000余人，完成创业致富带头人培训9期，培训人数600余人。基地实训场地充足，现建成党史馆、党风廉政建设基地、特色农产品展览馆、农业科技馆，实训实践方便。



洞头村廉政教育基地

JING YAN QI SHI 三 经验启示

一是以红色研学为核心，充分发掘红色文化资源，打造产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的全国性乡村振兴示范点、内生动力充足的学习型村庄，促进区域产业持续发展和农民持续增收，带动广大村民发家致富。

二是通过红色文化赋能，以村企共建为依托，研学课程为载体，提升乡村整体规划建设，打造集学习、休闲、团建、餐饮、康养等功能为一体的优质教学培训体系，不断加强教育创新，致力于个性化红色研学和劳动实践教育。

下一步，洞头村将根据国家乡村振兴战略安排，争取市委市政府对于洞头村发展的重视和支持，着力解决住宿接待能力不足和接待品质档次不高的突出问题，切实利用好已经流转回来的宅基地和建设用地，推动民宿公寓酒店项目尽快落地。未来，还将加快盘活开发周边千亩林地，进一步深挖红色资源、开展红色研学、发展红色经济。重点研究引入网络直播、剧本杀、儿童户外拓展等市场广泛认可的新兴体验业态，使洞头发展获得强有力的产业支撑，进而壮大集体经济，带动村民增收，创造更具特色化、更有吸引力的洞头红色文旅品牌，推动洞头文旅走出晋城，走向全国。